

**NORTEL NETWORKS NETAŞ  
TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA  
HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu**

Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), haberleşme tesis ve teçhizatları üretimi ve bunların satışı amacıyla İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket merkezi Alemdağ Caddesi No:171, 34768 Ümraniye / İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Türkiye'de telekomünikasyon alanında 40 yılın üzerinde bir deneyime sahip olan Şirket, 110 yılı aşkın tecrübesiyle küresel iletişim sektörüne yön veren Nortel Networks'un yenilikçi özelliklerini Türkiye'ye taşımaktadır. Servis sağlayıcılara ve kurumsal müşterilerine, katma değerli IP servislerini, çoğul ortam ve ses hizmetlerini destekleyebilmeleri için Kablosuz ve Kablolü Ağlar, Kurumsal Ağlar ve Optik Ağlarla donatılmış iletişim altyapısı sunan Şirket, yurt içinde başta Aselsan, Türk Telekom, Vodafone, Avea, servis sağlayıcılar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca Nortel ve yurtiçindeki müşterilerine araştırma ve geliştirme hizmetleri de sunmaktadır. Buna ek olarak şirket Nortel'in dünya genelindeki müşterilerine yüksek teknoloji çözümleri sunmak için Küresel Yüksek Teknoloji Merkezi kurmuştur.

Şirket, 3218 sayılı Serbest Bölgeler Kanunu ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak İstanbul Deri ve Endüstri Serbest Bölgesi'nde faaliyette bulunmak üzere 9 Temmuz 1999 tarihinde bir şube ("Şube") açmış ve 29 Eylül 1999 tarihinde Ticaret Siciline tescil ettirmiştir. Şirket, 9 Ağustos 2009 tarihinde Serbest Bölge ruhsatını 2 yıllığına uzatmıştır.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Yönetimi**

9 Mayıs 2007 tarihinde yapılan Genel Kurul'da üç yıllık süre için seçilen Şirket yönetim ve denetim kurulu üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Başkanı: Sharon L. Rolston  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Özer Karabulut  
Üye: Peter Newcombe  
Üye: Sorin Lupu \*  
Üye: Darryl A. Edwards\*\*  
Üye: Ali Tıgrel (Bağımsız)  
Üye: Yavuz Canevi (Bağımsız)

\* 2008 dönemi içerisinde Timothy I. Watkins'in istifası ile açılan üyeliğe Türk Ticareti Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca Sorin Lupu'nun, Christian Waida'nın istifası ile açılan üyeliğe Darryl A. Edwards'ın seçimi 7 Mayıs 2009'da yapılan Genel Kurul'da kabul edilmiştir.

\*\* Darryl A. Edwards, 30 Eylül 2009 tarihinde Şirketin Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri ile Şirket Yönetimi (devamı)**

Denetim Kurulu:

A.Aydın İnağ  
Bilge Taşkiran  
M. Üntay Kozak  
Tuncay Ayber  
Gerrard J. Staunton

Dönem içinde Denetim Kurulu'nda bir değişiklik olmamıştır.

Şirket Yönetimi:

C. Müjdat Altay	Genel Müdür
M. İlker Çalışkan	Genel Müdür Yardımcısı – Finans ve Bilgi Sistemleri
Ahmet Orel	Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Sekreter

### **Kâr Dağıtım Politikası ve 2008 Yılı'nın Kâr Dağıtımı**

Şirketin kâr dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve Tebliğleri çerçevesinde, şirketin işletme sermayesi ihtiyaçları göz önüne alınarak, pay sahiplerinin yatırımlarına makul bir getiri sağlanmasıdır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur, kâr dağıtım usulü Ana Sözleşme'nin 22. maddesinde açıklanmıştır.

2008 yılına ilişkin kârın dağıtımı ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri ve kararları doğrultusunda, 12.289.168 YTL tutarındaki 2008 yılı net dönem kârından 2.774.772 YTL tutarındaki kısmın ortaklara dağıtılacak kâr olarak belirlenmesinin, bu meblağ üzerinden 245.045 YTL II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasından sonra kalan 2.529.727 YTL'nin ortaklara brüt kâr payı olarak ödenmesinin, 2008 yılı net dönem kârından kalan miktarın olağanüstü yedek olarak şirket bünyesinde alıkonulmasının ve ödeme tarihinin 25 Mayıs 2009 olarak belirlenmesi 7 Mayıs 2009 günü yapılan Genel Kurul'a teklif edilmiş ve oybirliğiyle kabul edilmiştir.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **2009 Üçüncü Çeyrek Ekonomik Görünüm ve Beklentiler**

2009 ikinci çeyrekte Türkiye ekonomisi %7 küçülmüştür. 2009 yılının tamamı için %6'lık bir küçülme öngörülmektedir. 2010'a ilişkin genel beklentiler ise pozitif büyümenin başlayacağı yönündedir.

Tüketici talebindeki yavaşlamayla birlikte 2008 Aralık'ta %10,1 olan TÜFE 2009 Eylül'de %5,2'ye düşmüştür. Merkez Bankası ölçümleri, yıl sonu itibarıyla, yaklaşık %6'lık bir enflasyon oranını işaret etmektedir. 15 Ekim'de Merkez Bankası gecelik faiz oranlarını %0.50 indirerek %6.75'e getirmiştir.

İşsizlik oranı 2009 Mayıs'ta %15,8 gerçekleşmişken, bu oran 2009 Haziran'da %13'e gerilemiştir.

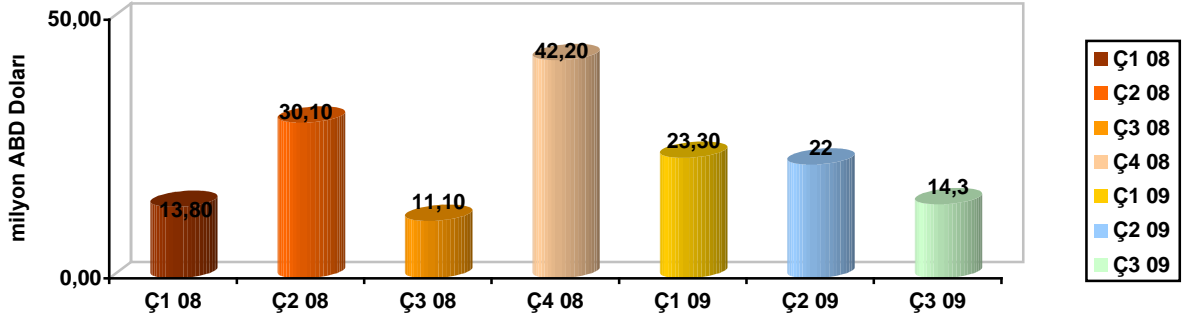
Doğrudan yabancı sermaye girişi 2009 yılının ilk yedi ayında, geçen sene aynı döneme oranla %61 azalarak, 3,7 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

## NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

### 30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### 2009 Üçüncü Çeyrek Finansal Performansı

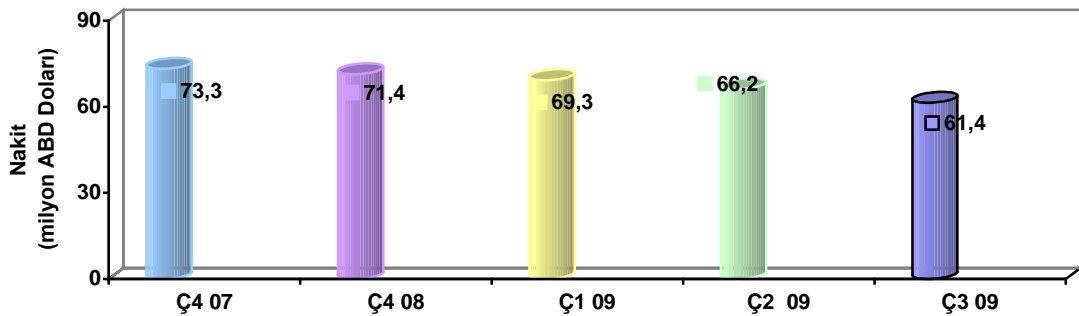
1 Ocak – 30 Eylül 2009 döneminde, müşterilerden (ilişkili şirketler hariç) alınan siparişlerin toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 artarak 59,6 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. (1 Ocak – 30 Eylül 2008: 57,4 milyon ABD Doları) Yıllar itibariyle alınan siparişlerin değişimi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.



(NOT: İlişkili şirketlere ait veriler yukarıdaki grafikte yer almamaktadır.)

#### Nakit değerler:

30 Eylül 2009 tarihi itibariyle Şirket'in nakit değerleri toplamı 91 milyon TL'dir (61,4 milyon ABD Doları). 30 Eylül 2008 tarihinde sona eren hesap döneminde şirket operasyonlarında kullanılan nakit 3,6 milyon TL iken, 30 Eylül 2009 tarihinde sona eren dönemde şirket operasyonlarında kullanılan nakit 17,1 milyon TL olmuştur. Şirket operasyonlarından kaynaklanan nakit çıkışının temel nedeni devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklardaki ve ticari alacaklardaki artışın net işletme sermayesi üzerindeki olumsuz etkisidir. Yıllar itibariyle Şirket'in nakit değerleri 2009 yılının üçüncü çeyreğiyle beraber aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **2009 Üçüncü Çeyrek Finansal Performansı (devam)**

#### Ticari alacaklar

31 Aralık 2008 tarihine göre yaklaşık 11,3 milyon TL artan ticari alacaklar 59 milyon TL'na yükselmiştir.. 30 Eylül 2009 tarihi itibariyle alacakların devir hızı 114 gündür (31 Aralık 2008: 52 gün).

#### Stoklar

30 Eylül 2009 tarihinde 20,3 milyon TL olan stok seviyesi 31 Aralık 2008 tarihli bilançodaki stok seviyesine göre 1,7 milyon TL azalmıştır. (31 Aralık 2008: 22 milyon TL) 30 Eylül 2009 tarihi itibariye stokların %69'u ilk madde malzeme stoklarından oluşmaktadır. Şirket eldeki siparişlerin teslimat programına bağlı olarak stokların yaklaşık %29'unu 2009 yılının son üç ayında müşterilere sevk etmeyi planlamaktadır.

#### Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar ve ertelenmiş gelirler

Şirket bir sözleşmeden kaynaklanan tüm yükümlülükler yerine getirilene kadar sözleşme ile ilgili tüm gelir ve maliyetleri ertelemektedir. Bilanço tarihinden itibaren bir yıl içinde tamamlanacak sözleşmelere ilişkin maliyet ve gelirler sırasıyla dönen varlıklar ve kısa vadeli yükümlülüklerde gösterilmektedir. Bir yıldan uzun süreli ertelenmiş maliyetler ve gelirler ise sırasıyla duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülükler hesap gruplarında gösterilmektedir.

30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirler ve devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar sırasıyla 52,9 milyon TL ve 76,2 milyon TL'na çıkmıştır. (31 Aralık 2008: Sırasıyla 52 milyon TL, 44 milyon TL)

## NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 2009 Üçüncü Çeyrek Finansal Performansı (devam)

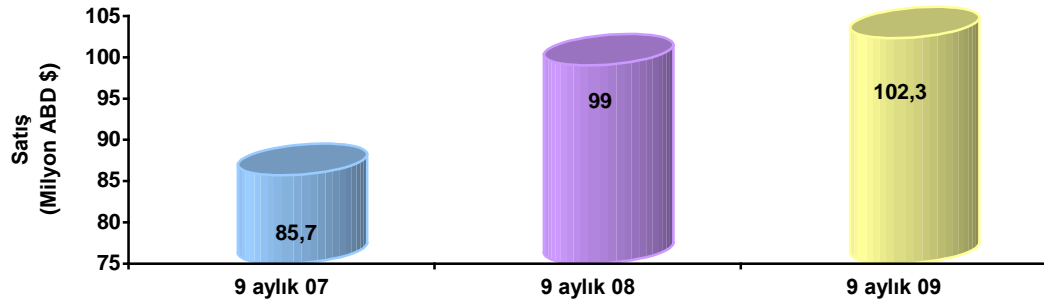
#### Gelir tablosu analizi:

Yıllar itibariyle Şirket'in faaliyetleri ile ilgili veriler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

	9 aylık '07	9 aylık '08	9 aylık '09
Satış gelirleri (milyon TL)	114	121	160,5
Brüt kâr marjı	%13	%11	%15
Operasyon giderleri (milyon TL)	9,9	6,7	8,5
Operasyon karlılığı	%4,5	%5,7	%9,6
VÖK / Satış gelirleri	%9,6	%7,5	%11,6

2008 yılı sonundaki güçlü kayıtlı sipariş miktarına bağlı olarak satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir. Ayrıca yüksek kar marjlı işler ve maliyet azaltıcı tedbirler sayesinde operasyon karlılığı ve VÖK / Satış gelirleri rasyoları önceki dönemlere göre iyileşme göstermiştir.

ABD Doları bazında satış gelirlerinin yıllar itibariyle gelişimi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

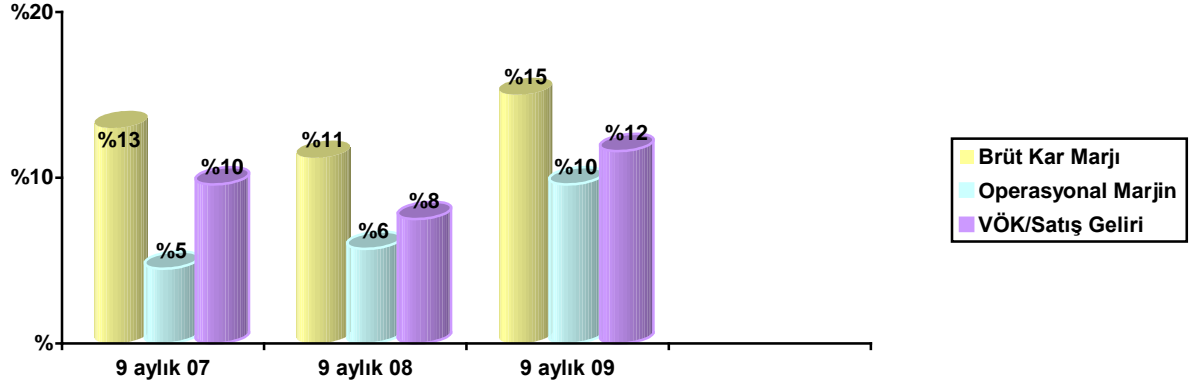


## NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

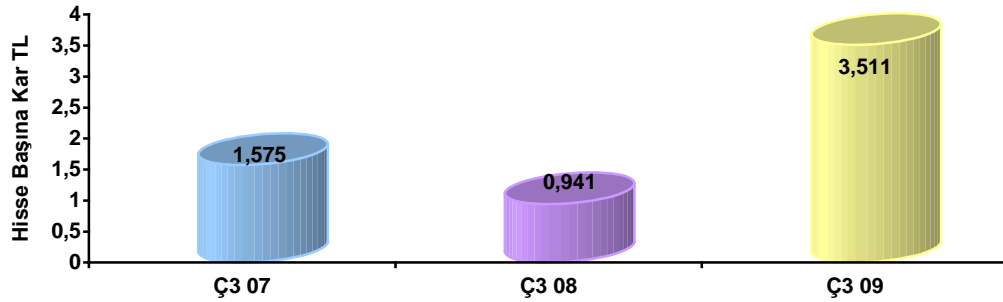
### 2009 Üçüncü Çeyrek Finansal Performansı (devam)

Vergi Sonrası Kâr bir önceki yıla göre %105,5 artarak 18,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



### Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Eylül 2009 döneminde hisse başına kazanç 3,5 TL olarak gerçekleşmiştir. Hisse başına kazancın yıllar itibariyle değişimi aşağıda özetlenmiştir:



İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Şirket hissesinin 30 Eylül 2009 tarihi itibariyle değeri 42,75 TL'dir. (31 Aralık 2008: 12 TL) 30 Eylül 2009 tarihinde Şirket'in pazar değeri 277 milyon TL'dir. (31 Aralık: 78 milyon TL)

## NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Risk Yönetimi**

#### *Kredi riski*

Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından ve bankalardaki mevduatlarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimine geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Dolayısıyla, Şirket yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Şirket'in ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir. Herbir müşteri için kredi limiti tahsis edilmekte ve müşteriler ile yapılan işlemler bu limitlerin içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket'in bankalarda önemli ölçüde mevduatları bulunmaktadır. Bu çerçevede Şirket herbir bankaya kredi limiti tahsis etmekte ve yapılan işlemler bu limitler dahilinde olmaktadır. Şirket'in Mali Kontrol ve Hazine bölümü, işlemlerin bu limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

#### *Likidite riski*

Şirket, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla Şirket'in likidite riski bulunmamaktadır.

#### *Kur riski*

Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan, kur riski genel olarak ABD Dolarının TL ve diğer para birimleri karşısındaki değer değişikliğinden kaynaklanmaktadır. Şirket ABD Dolarının diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmekte ve sözleşmeye bağlı giderlerini mümkün olduğu ölçüde sözleşme para birimi cinsinden yüklenmektedir.

#### *Faiz oranı riski*

Piyasa faiz oranlarındaki değişim, faize duyarlı varlıkların kısa vadeli enstrümanlarda değerlendirilmesi suretiyle yönetilmektedir. Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in faize duyarlı yükümlülükleri bulunmamaktadır.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **Nortel Grup Şirketleri ile İlişkiler**

Şirket'in %53,13 oranında hissesine sahip olan Nortel Networks International Finance and Holding B.V.'nin ("NNIFH") doğrudan veya dolaylı ortaklıkları ve bu şirketin sermayesine iştirak eden diğer Nortel şirketleri ile ticari faaliyetleri bulunmaktadır.

Şirket Nortel'e araştırma ve geliştirme hizmetleri sunmakta, teknoloji ve yazılım ihracatında bulunmaktadır. 1 Ocak – 30 Eylül 2009 dönemi içinde yapılan ihracat 63 milyon TL'dir (1 Ocak – 30 Eylül 2008: 64,8 milyon TL).

Şirket aynı zamanda Nortel'den mal ve hizmet alımı da yapmaktadır. Bu kapsamda 1 Ocak – 30 Eylül 2009 dönemi içinde yapılan alımların toplamı 12 milyon TL'dir (1 Ocak – 30 Eylül 2008: 15,8 milyon TL).

Şirket sermayesinin %53,13'ünü temsil eden hisseleri elinde bulunduran NNIFH'in ana ortağı olan Nortel Networks Corporation, kendisinin ve yine Netaş'ın dolaylı bir ortağı olan Nortel Networks Limited'in ve diğer Kanada menşeli iştiraklerinin (Nortel Networks Technology Corporation, Nortel Networks International Corporation, Nortel Networks Global Corporation) 14 Ocak 2009 tarihli başvuruları sonucunda, "Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu" (Companies' Creditors Arrangement Act) uyarınca alacaklılardan korunmaya ilişkin Ontario Yüksek Adalet Mahkemesi'nden ("Kanada Mahkemesi") bir karar alındığını açıklamıştır. Kanada Mahkemesi'nin kararı uyarınca, Ernst & Young Inc. "Şirket Alacaklarının Düzenlenmesi Kanunu" prosedürlerine uygun olarak Kanada Mahkemesi tarafından atanan gözlemci ("Monitor") sıfatıyla hareket etmekte ve Nortel Networks Corporation'ın yeniden yapılandırma planının oluşturulmasında destek olmaktadır.

Ayrıca, Amerika Birleşik Devletleri İflas Yasasının 11. Bölümü (Chapter 11) uyarınca, Nortel Networks Corporation'ın bazı iştirakleri (Alteon Websystems International Inc., XROS Inc., Sonoma Systems, CoreTek Inc.) ile Nortel Networks Inc.'in bazı iştirakleri (QTERA Corporation, Nortel Networks Optical Components Inc., Nortel Networks Capital Corporation, Nortel Networks International Inc., Northern Telecom International Inc., Nortel Networks Cable Solutions, Inc.) de yukarıda açıklanan başvuruya paralel olarak başvurularda bulunmuşlardır.

Bahsi geçen iştirakler arasında yer alan ve yine Netaş'ın dolaylı bir ortağı olan Nortel Networks UK Limited ("NNUK") ve Nortel Grubunun Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika kısaca "EMEA" olarak anılacaktır) bölgelerinde kurulmuş bazı iştirakleri de (kısaca "EMEA İştirakleri" ve NNUK ile birlikte "EMEA Şirketleri") İngiliz Yüksek Adalet Mahkemesinden (kısaca "İngiliz Mahkemesi") İflas Kanunu (1986) uyarınca yönetimlerine ilişkin bir karar almış bulunmaktadır. Haklarında bu karar alınan EMEA İştirakleri arasında Nortel Networks International da bulunmaktadır. Karar uyarınca, Ernst & Young LLP, İngiliz Mahkemesinin verdiği yetki doğrultusunda ve İflas Kanunu'nun (1986) ilgili maddeleri uyarınca, EMEA Şirketlerinin her birine kayyum olarak atanmıştır ve EMEA Şirketlerini ve bunların faaliyetlerini yönetmektedirler. Sözü edilen EMEA Şirketleri Nortel Networks (Austria) GmbH, Nortel Networks N.V., Nortel Networks, s.r.o., Nortel Networks AB - Denmark Branch, Nortel Networks OY, Nortel Networks S.A., Nortel Networks France S.A.S, Nortel GmbH, Nortel Networks Engineering Service Kft., Nortel Networks (Ireland) Limited, Nortel Networks S.p.A., Nortel Networks B.V., Nortel Networks Polska Sp. Z.O.O., Nortel Networks Portugal S.A., Nortel Networks Romania SRL, Nortel Networks Slovensko, s.r.o., Nortel Networks Hispania, S.A., Nortel Networks AB, Nortel Networks SA -Malta Branch'dır.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

### **30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **Nortel Grup Şirketleri ile İlişkiler (devam)**

Nortel Networks Israel (Sales and Marketing) Limited 19 Ocak 2009 tarihinde yukarıdaki başvuruları takiben tabi oldukları hukuk uyarınca benzer başvurularda bulunmuştur.

Şirket Nortel'e sunmuş olduğu araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamındaki hizmetler karşılığında ayda bir kere kesmiş olduğu hizmet faturalarının 70 gün olan vadesini 23 Şubat 2009 tarihinden geçerli olmak üzere 90 günlük bir süre için 30 güne indirmiş ve ilgili anlaşmalar bu çerçevede güncellenmiştir. Ayrıca Şirket, Şubat 2009'dan itibaren söz konusu hizmetler için ayda iki kere fatura kesmeye başlamıştır. Anlaşma Mayıs 2009 tarihinden itibaren yeniden yıl sonuna kadar uzatılmıştır.

Nortel Networks France S.A.S, 26 Mayıs 2009 tarihinde, Versay'da bulunan Fransız Ticaret Mahkemesi'ne şirketin tasfiye edilmesine dair talepte bulunmuştur. Mahkeme, 28 Mayıs 2009 günü tasfiyenin başlaması için olumlu kararını bildirmiştir. Hukuki süreç başlatılmış ve Eylül sonuna kadar alacaklılara mahkemeye başvuru yapma imkanı verilmiştir. Şirket, 10 Temmuz 2009'da Nortel Networks France S.A.S'den olan 10.300 ABD Doları tutarında ticari alacağı için ilgili mahkemeye gerekli başvuruyu yapmıştır.

25 Temmuz 2009 tarihinde Netaş'ın sermayesinin %53,13'ünü temsil eden hisseleri elinde bulunduran NNIF'in ana ortağı olan Nortel Networks Corporation ve bağlı ortaklıklarının, Kuzey Amerika'daki CDMA ve LTE (Yeni nesil 4G mobil şebeke standardı) iş kollarına ait varlıkların satışına dair yapılan ihaleyi 1,13 Milyar ABD Doları tutarındaki teklifiyle Ericsson kazanmıştır. Bu işlemin sonuçlanması ilgili mahkeme ve hükümetlerin onayına bağlıdır.

CDMA teknolojisi üzerinde çalışan kablosuz mobil haberleşme alanında ülkemizde bir altyapı ve Şirket'in de bu alanda bir ekipman satış faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak Şirket, Nortel Networks'ün Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarındaki müşterilerine şebeke ve ürün teknik destek hizmetleri sağlamaktadır. Öngörülen varlık satışının Kanada ve A.B.D.'de ilgili iflas mahkemelerince onaylanması halinde, alıcı durumdaki Ericsson firmasının aynı hizmetlere ihtiyacı olup olmayacağı henüz bilinmemektedir. Bu hizmetlerin alımından vazgeçilmesi halinde bunun Şirkete etkisinin mevcut değerlerle yaklaşık olarak yıllık 1,7 Milyon ABD Doları olabileceği tahmin edilmektedir.

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 30 Temmuz 2009 tarihinde yapılan toplantısında, Şirket'in yabancı ortağı (Kayyum/İdareci Nezaretinde) NNIF'in ("NNIF"), Nortel Grubu'nun devam eden yeniden yapılandırılması kapsamında, Şirket sermayesindeki %53,13 payının elden çıkartılması da dahil olmak üzere, stratejik opsiyonlarını değerlendirdiği hususunda, Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiştir.

28 Ağustos 2009'da, (kayyum nezaretinde olan) NNIF, Şirket sermayesinin %53,13'ünü oluşturan hisseleri ile ilgili hisselerin satışı dahil stratejik opsiyonların değerlendirilmesi amacıyla, müşterek kayyumlar (daha önceki Şirket açıklamalarında mahkeme tarafından yetkilendirilmiş olduğu belirtilmiş olan ve NNIF adına NNIF'in işleri ve varlıklarını idare etmek üzere müşterek kayyumlar olarak atanan ve sadece NNIF'in temsilcisi sıfatıyla hareket eden ve hiçbir şahsi sorumluluk taşımayan Ernst & Young LLP çalışanları A.R.Bloom., S.Harris., C.Hill and A.M.Hudson) aracılığı ile yatırımcılarla temasa başlamış olduklarını bildirmiştir.

## **NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.**

### **30 EYLÜL 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **Nortel Grup Şirketleri ile İlişkiler (devam)**

Şirket, 4 Eylül 2009 tarihinde Nortel Networks Kanada ve Nortel Networks Amerika'dan olan 14 Ocak 2009 tarihinden önceki döneme denk gelen alacaklarının tahsili için ilgili mercilere başvurularını yapmıştır. Şirket'in, Nortel Networks Kanada ve iştiraki olan Nortel Networks Technology Corporation'dan olan alacakları sırasıyla 163.617 ABD Doları ( 242.480 TL) ve 113.900 ABD Doları ( 168.780 TL) tutarındayken; Nortel Networks Amerika ve iştiraki olan Nortel Networks Mısır'dan olan alacakları ise sırasıyla 14.261.663 ABD Doları ( 21.135.785 TL) ve 87.761 ABD Doları ( 130.062 TL) tutarındadır.

14 Eylül 2009 tarihinde yapılan açıklamayla, NNIF'in ana ortağı olan Nortel Networks Corporation ve Nortel Networks Limited, Nortel Network Inc. ve Nortel Networks UK Limited de dahil olmak üzere bağlı ortaklıklarının, Kuzey Amerika, Latin Amerika, Karayipler, Asya, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika'daki Kurumsal Çözümler iş kollarına ait varlıklarının 900 Milyon ABD Doları nakit ve 15 Milyon ABD Dolar çalışan elde tutma maliyeti karşılığında Avaya Inc.'e satılacağı belirtilmiştir. Nortel Government Solutions Incorporated ve DiamondWare Ltd. şirketlerine ait hisselerin satış ve devrinin de sözkonusu anlaşma kapsamında olduğunu açıklamıştır. Satış için ABD, Kanada, Fransa ve İsrail mahkemelerinden onay beklenmektedir.

Şirket'in Kurumsal Çözümler alanındaki ürün ve ekipman satış faaliyeti ihmal edilebilir düzeyde bulunmaktadır. Ancak Netaş, Nortel Networks'ün Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarındaki müşterilerine şebeke ve ürün teknik destek hizmetleri sağlamaktadır. Öngörülen varlık satışının ilgili iflas mahkemelerince onaylanması halinde, alıcı durumdaki Avaya Inc. firmasının aynı hizmetlere ihtiyacı olup olmayacağı henüz bilinmemektedir. Bu hizmetlerin alımından vazgeçilmesi halinde bunun Şirket'in satış gelirlerine etkisinin mevcut değerlerle yaklaşık olarak yıllık 5,4 Milyon ABD Doları olabileceği tahmin edilmektedir.

#### **2009 Yılına İlişkin Öngörüler**

Şirket bir önceki yıla göre satışlarının %5 oranda azalmasını beklemekte, TL'nin ABD Doları karşısında değer kaybı ve maliyet azaltıcı tedbirlerle brüt kâr marjı ve operasyon kârlılığının artması beklenmektedir. Şirket, daralan sipariş miktarına rağmen, VÖK/ Satış gelirleri oranını 2009 yılı için %12 olarak tahmin etmektedir.

Şirket 2009 yılındaki operasyonlarının sonucunda, nakit çıkışı beklemektedir.

Nortel ile ilişkilerin 2009 yılında kesintiye uğramadan devam etmesi beklenmektedir.

#### **Diğer**

Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısının 7 Mayıs 2009 tarihinde İstanbul'daki Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu kabul edilmiştir. Bu kapsamda Şirket 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren 2 yıl süreyle, teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.